

### Scenario's voor mogelijke samenwerking tussen LCH en Hulptroepen Alliantie:

Scenario	Kern van het voorstel	voorwaarden	Overwegingen
Voorstel Hulptroepen (15 april)	Hulptroepen levert op basis van een afname garantie voor vaste prijs per product in een periode van 8-12 weken FFP2 mondmaskers. Hulptroepen beheert de gehele keten tot aan aflevering bij het LCH	<p>5.1.1c</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prijs vooraf vastgesteld op 5.1.1c per masker</li> <li>- Betaling binnen 48 na aflevering in Nederland</li> <li>- Hulptroepen bepaalt bij welke partijen worden ingekocht (op basis van vooraf afgesproken kwaliteitseisen)</li> <li>- Hulptroepen beheert het eigen distributie kanaal tot aan levering aan het LCH (middels eigen nog in te richten luchtbrug)</li> <li>- 1<sup>ste</sup> levering is mogelijk vanaf 1/2 mei</li> <li>- Financiering gebeurt via een krediet lijn van 5.1.1c van de Rabobank</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dit voorstel leid in praktijk tot een tweede nationaal inkoop kanaal (met de mogelijke concurrentie problemen als gevolg daarvan)</li> <li>- De aantallen waar een afname garantie van wordt gevraagd zijn erg hoog</li> <li>- De samenwerking met 10-12 fabrieken, waar overal 1 á 2 Miljoen orders worden uitgezet, met mogelijke vooruitbetaling van tussen de 50 en de 100 % levert een aanzienlijk risico op. Belangrijk zou daarom zijn om heel helder vast te leggen dat dit risico ligt bij Hulptroepen indien niet of niet de afgesproken kwaliteit geleverd kan worden</li> <li>- De voorgestelde kwaliteitseisen moeten goed naast de gehanteerde kwaliteitseisen van het RIVM gelegd worden om te bepalen of deze overeenkomen. In elk geval zouden de criteria van het RIVM leidend moeten zijn</li> <li>- In geval van de wens om de producten te gebruiken voor een nationale voorraad zouden dit de gebruikelijke kwaliteitscriteria voor markt toelating moeten zijn</li> </ul>
Alternatief voorstel Hulptroepen (15 april)	Hulptroepen richt een leverprogramma in voor 5 á 6 batches met ieder een levertijd van 2 tot 3 weken. Vooraf worden er acceptatie criteria opgesteld. Per batch is er een beslis moment, of een volgende batch in bestelling gaat (steeds met maximaal 1 batch in de pijplijn).	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Per batch gaat dit om rond de 5.1.1c</li> <li>- Prijs wordt vooraf vastgesteld op 5.1.1c (igv duty delivery paid, bij levering in Vianen)</li> <li>- Prijs wordt vooraf vastgesteld op 5.1.1c (igv aflevering in Shanghai)</li> <li>- Betaling van 50 % vooruit, voor iedere start batch en daarna steeds restant bij levering (in feite wordt het werk kapitaal door de overheid geleverd)</li> <li>- Hulptroepen bepaalt bij welke partijen worden ingekocht (op basis van vooraf afgesproken kwaliteitseisen)</li> <li>- 1<sup>ste</sup> levering is mogelijk vanaf 1/2 mei</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Per batch kan er gekozen worden om de levering aan het LCH stop te zetten, met dien verstande dat er steeds 1 batch nog in de pijplijn aanwezig zal zijn. Het risico op meer afname is daarmee "beperkt" tot een omvang van rond de 5.1.1c</li> <li>- bij de optie Duty Delivery Paid is er feitelijk nog steeds sprake van een tweede nationaal inkoop kanaal</li> <li>- Onduidelijk is de prijs per masker bij aflevering in Shanghai en de verantwoordelijkheid als bij aankomst in Nederland blijkt dat de producten toch van onvoldoende kwaliteit zijn</li> <li>- Het risico dat er niet wordt geleverd of er sprake is van onvoldoende kwaliteit komt financieel bij de overheid te liggen door de werkwijze dat 50% van de order vooruit betaald wordt</li> <li>- bij het model Duty Delivery Paid is er feitelijk nog steeds sprake van een tweede nationaal inkoop kanaal</li> </ul>
Participatie aan het LCH als tussenpersoon	Hulptroepen treed op als bemiddelaar/tussenpersoon bij de bestelling van FFP2 mondmaskers.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hulptroepen bied partijen FFP2 maskers aan bij het LCH</li> <li>- Vooraf worden er kwaliteitscriteria afgesproken</li> <li>- Hulptroepen doet kwaliteitscontrole op locatie in China</li> <li>- Per order word een prijs vastgesteld, waartegen het LCH ja of nee kan zeggen</li> <li>- Alternatief: wekelijks wordt een prijs door het LCH bepaalt waar tegen Hulptroepen in staat wordt gesteld partijen aan te bieden, die aan de gestelde criteria voldoen</li> <li>- Aflevering vind plaats in Shanghai =&gt; alternatief aflevering in Vianen</li> <li>- In Vianen wordt een kwaliteitscheck uitgevoerd door het RIVM (net als bij overige producten in de LCH keten)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dit scenario bied de mogelijkheid om de bestaande kanalen en processen van het LCH te gebruiken waarbij de activiteiten van de hulptroepen ondersteunend zijn aan die van het LCH, waarbij Hulptroepen een grote rol heeft dan de reguliere tussen personen</li> <li>- In geval van de alternatieve opties wordt er aan Hulptroepen extra ruimte geboden om invulling te geven aan hun ondernemersschap</li> <li>- Het LCH heeft meer regie om op order niveau partijen aan te nemen en af te wijzen (in de 1<sup>ste</sup> optie op zowel prijs vooraf als kwaliteit bij levering, in de alternatieve optie op kwaliteit bij levering), dit zelfde geldt voor het plaatsen van vervolgoorders bij een specifieke fabriek.</li> </ul>

Participatie als deelnemer aan het LCH	Hulptroepen richt zich op het vinden van leads voor FFP2 maskers. Inkoop vindt plaats via het huidige proces zoals dit bij LCH is ingericht.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Wekelijks worden er inkoop criteria vastgesteld voor het trading team</li> <li>- Hulptroepen richt zich op het vinden en bestellen van FFP 2 maskers</li> <li>- Hulptroepen legt purches orders voor ter bestelling door het LCH</li> <li>- Het reguliere LCH proces voor kwaliteitscontrole en logistiek is hierop van toepassing</li> </ul>	Dit scenario sluit het meeste aan bij de opzet en de intentie van de inrichting van het LCH, als open systeem waarin verschillende partijen op gelijkwaardige voet participeren en de krachten bundelen
--	--	--	---

Waar is voordeel te halen:

- Uitbreiding van de capaciteit van de instroom in Nederland  
Middels een uitbreiding van de luchtvracht capaciteit  
Hierin is synergie te halen met 1 grote luchtbrug, in plaats van mogelijk twee naast elkaar

Algemene reflectie:

- Het LCH heeft een groot aantal mondkapjes FFP2 in de pijplijn en kan met de bestaande leveranciers opschalen om dezelfde aantallen extra mondkapjes te bestellen. Onduidelijk is daarnaast op dit moment of er sprake is van overlap in fabrieken waar wordt ingekocht. Dit roept de vraag op of het dit moment wenselijk is een extra kanaal op te zetten.
- Nationale voorraad, de behoefte van een nationale voorraad roept de vraag op hoe deze en onder welke conditie deze het beste te realiseren is. Belangrijk is om vast te stellen aan welke criteria deze voorraad moet voldoen. Omdat er moet worden uitgegaan dat deze voorraad vooral zal moeten dienen om te voorzien in acute behoefte, zal de normale kwaliteitsstandaard (inclusief alle keurmerken) hiervoor van toepassing zijn. Of de producten die in deze periode van schaarste te verkrijgen zijn voldoen aan deze standaard is sterk de vraag. De productiecapaciteit die nu in Nederland wordt opgezet zal hier mogelijk de beste oplossing voor zijn.